
BELEIDSPLAN 2025-2028

Algemene informatie

Monumentenwacht Utrecht (MWU) is in 1974 opgericht. De aanleiding voor de oprichting was het toenemende besef dat de aandacht van monumentenbehoud niet op restaureren maar op onderhouden moest liggen. In het verleden was Monumentenwacht Utrecht onderdeel van de Provincie Utrecht. Nu is Monumentenwacht Utrecht een culturele ANBI-stichting zonder winstoogmerk. Dankzij een structurele exploitatie subsidie van de provincie Utrecht kan MWU lage tarieven hanteren om zo doelmatig en sober onderhoud aan monumenten te bevorderen. Daarmee levert MWU een belangrijke rol in het behoud van monumenten in de provincie Utrecht.

Monumentenwacht Utrecht (hierna te noemen: MWU) heeft een ANBI status. Dit houdt in dat MWU is aangewezen als een algemeen nut beogende instelling. Een dergelijke instelling zet zich nagenoeg geheel in voor het algemeen belang. Om deze status te behouden dient MWU aan een aantal zaken te voldoen, waaronder een beleidsplan presenteren. In dit beleidsplan staan de volgende zaken:

- De doelstelling en te verrichten werkzaamheden
- De wijze van verwerving van de inkomsten
- Interne organisatie ontwikkeling en kwaliteit
- Financiële verslaglegging en besteding van het vermogen

De doelstelling en te verrichten werkzaamheden

MWU is een vakkundige gesprekspartner voor monumenteigenaren, gemeenten en provincie voor nu en in de toekomst. Zij levert een belangrijke bijdrage aan het behoud van erfgoed in de provincie Utrecht door zich enerzijds te richten op haar kerntaak, waarbij duurzaamheid en digitalisering niet uit het oog verloren kunnen worden. Anderzijds is het belangrijk dat er ruimte is voor nevenactiviteiten gericht op advies ten behoeve van het behouden van erfgoed, die tevens bijdragen aan een gezonde bedrijfsvoering.

De focus ligt op het verbeteren van de kwaliteit door te investeren in mensen en processen.

Missie

Onze missie is het voor de toekomst behouden van monumenten in de provincie Utrecht.

Visie

Erfgoed vertelt het verhaal van het verleden, van onze plekken, van wie we zijn en waar we staan. Van waaruit we voortbewegen. De monumenten verdienen door hun bijzondere status extra aandacht. Eigenaren komen en gaan, maar de monumenten zijn voor de eeuwigheid.

Belofte

Belangrijker dan alle inspanningen van Monumentenwacht en alle andere stakeholders in het erfgoedbehoud zijn het de eigenaren en beheerders die (tijdelijk) verantwoordelijk zijn voor het behoud van ons erfgoed. Behoud begint bij hun trots en hun zorg. Erfgoedeigenaren hebben de schone taak om hun bijzondere panden, objecten, groen of archeologisch erfgoed te koesteren, verzorgen en levend te houden. Zij zijn aan zet om hun waardevolle erfgoed door de tijd heen te brengen.

Monumentenwacht ondersteunt hen daarbij: met krachtig vakmanschap in herstel en met specifieke deskundigheid in advies. We onderscheiden ons daarin door onze persoonlijke benadering (vertrouwd gezicht), onafhankelijke status, expertise en ervaring.

Monumentenwacht is er dan ook om de eigenaren generaties lang te helpen hun

monumenten voor de toekomst te behouden. Dat doen we al ruim 50 jaar, zonder winst oogmerk, met alle kennis en kunde die we hebben!

Ambities

De komende subsidieperiode (2025 – 2028) wordt prioriteit gegeven aan inspecties van grote en complexe rijksmonumenten zoals religieus erfgoed, industrieel erfgoed, molens, historische buitenplaatsen en openbare gebouwen. Wij zetten ons actief in bij de begeleiding van de werkzaamheden die voortvloeien uit de Erfgoed Parel.

Gedurende deze subsidieperiode wordt een strategie ontwikkeld hoe de gewenste vergroting van marktaandeel in zowel gemeentelijke- als rijksmonumenten kan worden bereikt. Voor de langere termijn is helder dat significante groei hand in hand moet gaan met groei van de exploitatiesubsidie om de subsidie per uitgevoerde inspectie niet te laten verwateren.

De wijze van verwerving van de inkomsten

Monumentenwacht Utrecht ontvangt inkomsten via diverse wegen. De grootste inkomstenbron is de subsidie die wordt ontvangen van Provincie Utrecht. Daarnaast heeft zij abonnees die een abonnement hebben en hiervoor betalen. De kerntaken worden uitgevoerd tegen een gereduceerd tarief. Tevens worden werkzaamheden op projectmatige basis uitgevoerd. Alle werkzaamheden worden aan opdrachtgevers gefactureerd.

Diensten

- Onverminderd voortzetten van kernactiviteiten (bouwkundige inspectie en wind- en waterdicht houden van een object); daarvoor wordt de exploitatiesubsidie ingezet waardoor gesubsidieerd tarief mogelijk is.
- Aanvullende diensten (SIM subsidies, MJOP's, Duurzaamheid, bouwbegeleiding en dergelijke) blijven aanbieden om relevant te blijven voor de markt en robuust in eigen financiële huishouding.
- Met name duurzaamheidsadviezen verder ontwikkelen.

Marktbewerking

- 2025: onderzoek naar acquisitie via direct marketing
- 2026 – 2028: jaarlijks gerichte direct marketing acquisitie
- Focus op gemeenten, met name voor niet-woonhuis monumenten
- Jaarlijks relatiemanagementgesprek met alle gemeenten door adviseurs en/of directie

Samenwerking

- 2020: Voortzetting gesprekken andere Monumentenwachten om onderling best practices uit te wisselen
- Samenwerking met overige erfgoed organisaties (Rijksdienst, Het Restauratiefonds, Erfgoed Academie, Hogeschool Utrecht) in de provincie Utrecht blijven onderzoeken

Kennisverhoging monumenteigenaren

- In gesprek gaan met gemeenten om de kennis te verhogen waardoor zij beter invulling kunnen geven aan hun gemeentelijke erfgoedtaken

- In samenwerking met gemeentes voorlichtingsavonden organiseren voor monumenteneigenaren
- Tweejaarlijks een (niet-) ledendag organiseren

Interne organisatie ontwikkeling en kwaliteit

Organisatie ontwikkeling

- Team vitaal houden door open communicatie, vak ontwikkeling, aandacht, opleiding en aandacht voor fysieke vitaliteit.
- Specifieke aandacht voor kennisuitwisseling en veiligheid
- Focus op opleidingen en waar mogelijk gezamenlijk als team
- Organiseren van IJkdagen eens per 2 jaar om uniform werken te stimuleren
- Implementatie nieuwe inspectiesoftware in 2026
- Digitale mogelijkheden (AI) onderzoeken en waar mogelijk en toepasbaar inzetten
- Verhuizing naar toekomstbestendige locatie in 2026
- 2028: streven om wagenpark volledig naar elektrisch te hebben gemigreerd

Medewerkers tevredenheid >7,5

- Tweejaarlijks wordt een medewerker tevredenheid onderzoek uitgevoerd
- Doelstelling is een tevredenheid > 7,5

Diversiteit en Inclusie

- Bij stagairs en nieuwe wachters (bij gelijke geschiktheid) voorrang aan iemand waardoor de diversiteit in het team groeit.

Certificering

- 2025: EMA-certificering opnieuw voor 4 jaar behalen

Governance Code Cultuur

- Eenmaal per jaar Governance Code toetsen of hieraan nog wordt voldaan, welke verbeteringen mogelijk zijn en opnemen in jaarrekening.
- In het medewerkers tevredenheid onderzoek onderdelen vanuit de Governance Code meenemen (zoals open bestuurscultuur).
- De raad van toezicht spreekt tweemaal per jaar met medewerkers.
- Verantwoording afleggen in het jaarverslag.
- Twee keer de scan van Codedi uitvoeren in de periode van 2025 t/m 2028.

Fair Practice Code

- Eenmaal per jaar wordt de Fair Practice Code doorgenomen en getoetst in hoeverre de MWU voldoet op het gebied van fair pay, fair share en fair chain; daarop worden passende maatregelen genomen.

Financiële verslaglegging en besteding van het vermogen

Financiële verslaglegging

- De jaarrekening wordt opgesteld conform de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving Rjk C1 voor kleine organisaties zonder winststreven. De jaarrekening wordt naar de grondslag van historische kosten opgesteld. De activa en passiva zijn gewaardeerd tegen nominale waarde, tenzij anders is aangegeven.
- De jaarverslaggeving bevat de volgende onderdelen in de jaarrekening:
 - bestuursverslag;
 - verslag van de raad van toezicht;
 - balans met de vergelijkende cijfers van het vorige boekjaar;
 - staat van baten en lasten, met de vergelijkende cijfers van het vorige boekjaar;
 - toelichting op de balans en de staat van baten en lasten.

In de staat van baten en lasten worden de begrotingscijfers van het boekjaar opgenomen. In de toelichting worden de verschillen tussen de begroting en de werkelijke cijfers waar nodig toegelicht.

Beheer en besteding van vermogen

MWU is een stichting derhalve maakt zij geen winst. De bestemmingsreserves bestaan uit liquide middelen. Er wordt niet belegd.

Stichting Monumentenwacht Utrecht
Koningsweg 133C
3582 GD UTRECHT
085-4854150
info@monumentenwacht-utrecht.nl
KvK-nummer: 41177654