

Jaarrekening 2021 Stichting Monumentenwacht Utrecht



**Rapport inzake de
jaarrekening 2021 van de
Stichting Monumentenwacht
Utrecht**

Inhoudsopgave

Algemeen

Verslag Raad van Toezicht 2021	3
Bestuursverslag Jaarrekening 2021	5

Jaarrekening 2021

Balans per 31 december 2021	10
Balans per 31 december 2021	11
Rekening van baten en lasten over 2021	14
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	15
Gebeurtenissen na balansdatum	17
Toelichting op de balans per 31 december 2021	18
Specificatie van de rekening van baten en lasten over 2021	22
Bezoldiging in het kader van WNT	27

Overige gegevens

Controleverklaring	28
--------------------	----

Algemeen

Verslag Raad van Toezicht 2021

Algemeen

De Raad van Toezicht kijkt met tevredenheid terug op 2021. De eerste stappen in het uitvoeren van de meerjaren-strategie zijn gezet om de organisatie te versterken. Zo is bijvoorbeeld de B3-status opgeheven en de EMA-certificering voor het uitvoeren van reguliere en NEN-inspecties behaald. Personele wisselingen hebben nieuw elan gegeven aan de gehele organisatie. Kijkend naar de toekomst zijn dat belangrijke stappen om dienstverlening naar klanten en belanghebbenden te waarborgen. Verbouwen met de winkel open dus, om nu én in de toekomst bij te dragen aan de instandhouding van het monumentale erfgoed in de provincie: de missie van De Wacht.

Alhoewel de kosten van de bedrijfsvoering steeds onder controle zijn geweest, maakte corona dat in het laatste kwartaal van 2021 de (financiële) resultaten sterk achterbleven als gevolg van het niet-inzetbaar zijn van medewerkers én door last-minute annuleren van klanten die zelf getroffen waren. Analyse leert dat het operationeel resultaat zonder deze tegenvallers, conform verwachting zou zijn geweest. Dat geeft de Raad het vertrouwen dat de operationele continuïteit op orde is.

Een bijzonder woord van dank richt de Raad aan de Provincie Utrecht: de Raad is blij met het feit dat de constructieve gesprekken over 'de leest waarop de verhouding met deze belangrijke stakeholder in de toekomst zullen worden geschoeid', hebben geleid tot een continuering van het huidige (subsidie-)stelsel. Dat én het consequent bouwen aan de versterking van de organisatie vanuit de in het meerjarenplan beschreven koers, maken dat de raad vertrouwen heeft in de toekomst van Monumentenwacht Utrecht.

Vanuit de steeds steviger wordende basis, zijn in 2021 op passende wijze de verkenningen gestart om naast het verder versterken van de huidige dienstverlening ook nieuwe diensten toe te voegen. Daarbij gaat de aandacht uit naar het uitbreiden van de dienstenverlening op het gebied van duurzaamheid en het inzetten van drones bij reguliere inspecties om ook in de toekomst relevant te blijven.

Raad van Toezicht

Vanuit haar toezichthoudende rol heeft de Raad steeds oog voor de continuïteit van de organisatie. Om zicht en grip te houden heeft de Raad in 2021 zes keer vergaderd, inclusief een uitgebreide strategie dag in het derde kwartaal. Door de beperkingen uit het landelijke coronabeleid heeft de Raad het daarbij, net als in 2020 verstandig gevonden de meeste bijeenkomsten niet fysiek te laten plaatsvinden.

De verdeling van taken binnen de RvT is in 2021 ongewijzigd voortgezet ten opzichte van 2020: twee leden waren verantwoordelijk voor de Remuneratie Commissie en twee voor de Audit Commissie. Beide commissies hebben tweemaal afzonderlijk van elkaar vergaderd, waarbij het vierogen-principe steeds gewaarborgd is geweest en belangrijke besluiten steeds zijn bekrachtigd in de algemene vergaderingen van de Raad. Er hebben zich geen dilemma's of situaties van belangenverstrengeling voorgedaan. De beleving van alle betrokkenen is dat de samenwerking binnen de Raad goed is en de verhoudingen met de Directeur Bestuurder constructief.

De Remuneratiecommissie heeft een jaargesprek gevoerd met mevrouw Visser. Er is vertrouwen uitgesproken in de Directeur-Bestuurder en er zijn afspraken gemaakt over de belangrijkste voornemens en targets voor het komende jaar.

De samenstelling van de Raad in 2020 was 40% vrouw, 60% man. Alle leden ontvangen voor hun inspanningen voor de stichting een vrijwilligersvergoeding.

Verslag Raad van Toezicht 2021

Leden:

mevrouw Ir. Cecile Wijdeveld MCM

Sinds 2018 actief, (herkiesbaar) lid Remuneratie commissie

Functie: eigenaar Quirius Adviesgroep B.V.

Functie: eigenaar AAD Advies B.V.

mevrouw Drs. Ing. Monique Govers MCM

Sinds 2018 actief, (herkiesbaar) lid Remuneratie commissie en vice-voorzitter van de Raad

Functie: lid Raad van Bestuur Florence

Overige nevenfuncties: geen

de heer Bart Koenders Msc

Sinds 2018 actief, (herkiesbaar) lid Audit commissie

Functie: directeur MOvactor

Overige nevenfuncties: lid Raad van Toezicht Stichting Welzijn Ermelo

de heer Drs. Johan van Beem

Sinds 2018 actief, (herkiesbaar) secretaris en lid Audit commissie

Functie: manager bedrijfsvoering Fonds voor Cultuurparticipatie

Overige nevenfuncties: Bestuurslid Wertheimer Fonds

de heer Drs. Ing. Erik Nieuwenburg MM

Sinds 2017 actief, (herkiesbaar) voorzitter van de Raad

Functie: eigenaar Nieuwenburg Consulting B.V.

Overige nevenfuncties: geen

Namens de voltallige Raad,

Erik Nieuwenburg

Voorzitter

Algemeen

Bestuursverslag Jaarrekening 2021

Voorwoord

Ook 2021 hield ons in de ban van de pandemie. Dit heeft zijn weerslag op de financiële resultaten van Monumentenwacht Utrecht. MWU heeft COVID bijna 2 jaar buiten de deur weten te houden, maar in het laatste kwartaal van 2021 en het 1e kwartaal van 2022 is MWU hard getroffen. Aan de ene kant hadden we te maken met een hoog Covid-gerelateerd ziekteverzuim en aan de andere kant werden inspecties op het laatste moment afgezegd.

Monumentenwacht is op dezelfde weg doorgegaan als in 2020 door te investeren in de kwaliteit. Opleidingen voor het personeel hadden de focus en ook wilden we een keuze maken voor een nieuw rapportage systeem. Dit is een jaar uitgesteld. Vorig jaar ontvingen we als eerste Monumentenwacht een certificering als erkend Monumenten Adviesbureau (EMA) voor zowel inspecties volgens het inspectiehandboek als de NEN-2767. We zijn met vlag en wimpel geslaagd voor deze audit en de certificering is verlengd.

Op het gebied van duurzaamheid heeft MWU grote stappen gezet. Samen met gemeente Stichtse Vecht en Mooi Sticht hebben we een bijdrage gekregen van de Erfgoed deal om gemeentebreed een model te ontwikkelen om het verduurzamen van monumenten in gemeente Stichtse Vecht te bevorderen. Daarnaast heeft MWU ook niveau 3 behaald van de CO2-prestatieladder en biedt zij duurzaamheidsadvies aan in samenwerking met andere Monumentenwachten en Groene Grachten, gedeeltelijk gesubsidieerd door het Nationaal Restauratiefonds. De eerste elektrische inspectie auto is ook een feit!

Onze collega's van Monumentenwacht Fryslân deelden hun kennis op het gebied van inspecteren met drones en in 2022 worden 2 wachters opgeleid tot drone piloot en vraagt MWU zelf haar licentie aan. De drone-inspecties zijn een goede aanvulling op de reguliere inspecties.

Binnen de organisatie is ook het een en ander gewijzigd en heeft MWU afscheid genomen van de B-3 status en is daarmee geen eigen risico drager meer voor de WW. We hebben afgelopen jaar afscheid genomen van 2 wachters en van 1 kantoormedewerker, maar we hebben ook 4 nieuwe wachters en een kantoormedewerker mogen verwelkomen.

Ik ben trots op de collega's hun passie voor het vak, kennis, flexibiliteit en gedrevenheid en dankbaar voor de steun die wij van provincie ontvangen om een bijdrage te leveren aan het in standhouden van de monumenten in de Provincie Utrecht.

Met vriendelijke groet,



Tanja Visser
Directeur-bestuurder Stichting Monumentenwacht Utrecht

Bestuursverslag Jaarrekening 2021

Inleiding

Stichting Monumentenwacht Utrecht ('Monumentenwacht Utrecht') bestaat sinds 1974, is statutair gevestigd aan de Koningsweg 133C, 3582 GD Utrecht en is ingeschreven in het register van de Kamer van Koophandel te Utrecht onder KvK nummer 41177654.

Het doel van Monumentenwacht Utrecht

Monumentenwacht Utrecht heeft als doel het bijdragen aan de instandhouding van cultuurhistorisch waardevolle bouwwerken en monumenten in de provincie Utrecht.

Door het uitvoeren van bouwkundige inspecties en het uitbrengen van rapportages hieromtrent beoogt zij eigenaren van monumenten te stimuleren tot het uitvoeren van het nodige onderhoud aan hun monument.

Kerntaken

Om haar doel te bereiken heeft Monumentenwacht Utrecht een aantal kerntaken als volgt gedefinieerd:

- Bouwkundig inspecteren van cultuurhistorisch waardevolle objecten;
- Opstellen van inspectie-rapportages over de bouwkundige staat van objecten;
- Uitbrengen van advies over het benodigde onderhoud op korte-, middel- en lange termijn;
- Tijdens de inspecties verrichten van kleine noodzakelijke reparaties met als doel het object wind-en waterdicht te houden.
- Het doen van Quickscans duurzaamheid (DUMO niveau 1).

Aanvullende diensten

- De adviseurs beschikken over uitgebreide kennis van historische constructietechnieken en materialen. . Maar ze kennen ook de laatste regels op het gebied van financiering, subsidiëring, belastingen, bouwvoorschriften en vergunningen.
- De adviseurs geven, met als doel optimale instandhouding op langere termijn, advies over de volledige voorbereiding en uitvoering van werkzaamheden.

De aanvullende diensten van MWU zijn:

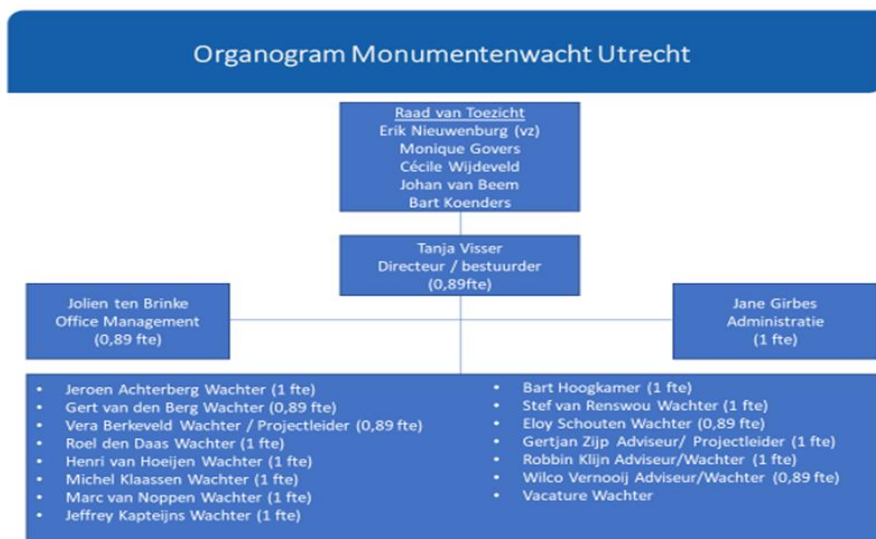
- Groeninspectie
- Interieurinspectie
- Subsidie aanvragen
- Aan- en verkoopkeuringen
- NEN 2767 Inspecties
- Quickscans

Organisatie

Stichting Monumentenwacht Utrecht is een culturele ANBI-stichting. De stichting heeft derhalve geen winstoogmerk. Continuïteit van de organisatie staat voorop en eventuele exploitatie-overschotten worden zoveel mogelijk geherinvesteerd in de organisatie. De organisatie wordt bestuurd door één directeur-bestuurder, die wordt gecontroleerd door een Raad van Toezicht bestaande uit vijf personen.

Bestuursverslag Jaarrekening 2021

Deze organisatie wordt als volgt vormgegeven:



Governance code Cultuur

De Raad van Toezicht alsmede de Directeur-Bestuurder onderschrijven de richtlijnen van de Governance Code Cultuur. De code is het instrument voor goed bestuur en toezicht in de cultuursector.

De toepassing van de principes komen terug in de zelfevaluatie van de Raad van Toezicht samen met de directeur-bestuurder en worden minimaal jaarlijks besproken in de Raad van Toezicht vergadering.

MWU heeft een constante focus op het verbeteren van de kwaliteit van de organisatie. Zij doet dit door te investeren in de mensen en processen. Het certificeringstraject heeft gemaakt dat processen en voorwaarden onder de loep zijn genomen en indien nodig aangepast. Hierdoor worden de rollen en taken van zowel de toezichthouder als de bestuurder steeds helderder. In 2021 zijn afspraken omtrent informatievoorziening vastgesteld en is het Directie reglement vernieuwd.

Bestuursverslag Jaarrekening 2021

De Raad van Toezicht en de directeur-bestuurder vergaderen vijf maal per jaar. De remuneratiecommissie en de auditcommissie treffen elkaar 2 maal per jaar. Naast deze reguliere overleggen staat jaarlijks een strategie dag en een zelfevaluatie op de agenda.

Risico's binnen de organisatie zijn vastgelegd in een Risico Inventarisatie en Evaluatie, welke 2 keer per jaar besproken wordt met de Arbo-verantwoordelijke binnen de organisatie en jaarlijks op de agenda staat van de RvT-vergaderingen.

Beloning

De leden van de Raad van Toezicht ontvangen geen bezoldiging, maar een vrijwilligersvergoeding. Er heeft toetsing door de accountant plaatsgevonden conform de Wet Normering Topinkomens (WNT), waarmee is vastgesteld dat de betaling aan de directeur-bestuurder past binnen de van toepassing zijnde regelgeving voor het algemene WNT-maximum.

Subsidiëring

Monumentenwacht Utrecht wordt door de provincie Utrecht gesubsidieerd op basis van de Algemene Subsidieverordening provincie Utrecht (AsvpU). Het over 2021 toegekende subsidiebudget bedraagt € 686.331. Hiervan is in 2021 € 617.692 uitbetaald. Het restant van € 68.633 is nog te ontvangen en zal worden vastgesteld na ontvangst jaarrekening 2021 en jaarverslag 2021. De tussentijdse evaluatie van de behaalde resultaten en gemaakte afspraken over begrotingsperiode 2017-2020 heeft reeds plaatsgevonden. Met de toegekende subsidie kunnen de uurtarieven op een laag niveau gehouden worden. Hierdoor is de financiële drempel om inspecties te laten uitvoeren voor monumenteigenaren zo beperkt mogelijk. Naast de reguliere exploitatiesubsidie heeft de Provincie Utrecht een Corona subsidie toegekend ter hoogte van € 59.580. De subsidie is toegekend voor innovatie in de dienstverlening. MWU gebruikt deze subsidie om inspecties door middel van drones mogelijk te maken.

Activiteiten 2021

Eind 2021 had Monumentenwacht Utrecht 1.289 (2020: 1.243) abonnees, met in totaal 2.500 (2020: 2.447) objecten.

In 2021 zijn 526 (2020: 776) reguliere inspecties uitgevoerd, daarnaast nog 80 inspecties met de quick scan applicatie (2020: 60). Het aantal digitale beoordelingen was afgelopen jaar 1.512 (2020: 3.340). Daarnaast heeft MWU 44 NEN-inspecties gedaan (2020: 17) In totaal is er € 726.147 gefactureerd aan inspectie en projectinkomsten, waarvan ruim € 400.000,- gerealiseerd is door projecten (in 2020: € 732.944 aan inspecties en projectinkomsten).

Het lage aantal reguliere inspecties is enerzijds veroorzaakt door het hoge aantal NEN-inspecties en anderzijds door de lange vorstperiode, het hoge verzuim door Corona en het vertrek van een wachter en daardoor het inwerken van een nieuwe wachter.

Financieel

Het boekjaar 2021 wordt afgesloten met een negatief resultaat van € 28.059,-. Dit negatief resultaat is voornamelijk veroorzaakt door een hoog ziekteverzuim in het laatste kwartaal van 2021 als gevolg van Corona en door een groot aantal onwerkbaar dagen door vorst in het eerste kwartaal. Voor de niet begrote kosten adviestool Duurzaam Monument en aanschaf laptops is een onttrekking gedaan uit de bestemmingreserve organisatie ontwikkeling. Het restant exploitatiesaldo na onttrekking bestemmingsreserves is in mindering gebracht op de risico- en egaliseringsreserve.

Bestuursverslag Jaarrekening 2021

Corona

In tegenstelling tot 2020 heeft het Corona virus in 2021 en het eerste kwartaal van 2022 wel degelijk een groot effect op de organisatie. Het ziekteverzuim is in beide kwartalen hoog en ook de eerdere quarantaine maatregelen maakten dat medewerkers niet optimaal declarabel waren. MWU kregen eveneens te maken met last minute afzeggingen als gevolg van Corona bij klanten.

Strategische visie

Monumentenwacht Utrecht is een vakkundige gesprekspartner voor monumenteigenaren, gemeenten en provincies voor nu en in de toekomst. Zij levert een belangrijke bijdrage aan het behoud van erfgoed door zich enerzijds te richten op haar kerntaak, waarbij duurzaamheid en digitalisering niet uit het oog verloren kunnen worden. Anderzijds is het belangrijk dat er ruimte is voor nevenactiviteiten die bijdragen aan een gezonde bedrijfsvoering. De focus ligt op het verbeteren van de kwaliteit door te investeren in mensen en processen. In 2021 zijn de eerste stappen gezet om duurzaamheidsadvies te gaan aanbieden aan onze klanten binnen de kerntaak. In het eerste kwartaal van 2022 heeft de introductie van deze dienst plaatsgevonden in samenwerking met de Groene Grachten en verschillende provinciale Monumentenwachten.

Vooruitblik 2022

Zoals reeds in 2021 beschreven zijn als speerpunten in 2022 duurzaamheid, innovatie en acquisitie centraal benoemd. Monumentenwacht Utrecht zet vol in op duurzaamheid. Qua innovatie ligt de focus op het inspecteren met drones. De opleiding van de wachters hiervoor staat in het tweede kwartaal op de planning. Als laatste maken we dit jaar een keuze voor nieuwe inspectie software

Begroting 2022

Baten

Subsidie Provincie Utrecht	€	699.700
Inkomsten uit abonnementen, inspecties en projecten		1.055.600
Totaal inkomsten	€	1.755.300
Inkoop t.b.v. projecten + materialen		-20.000
Totaal baten	€	1.735.300

Lasten

Personeelskosten	€	1.450.600
Overige kosten		357.200
Totaal lasten	€	1.807.800

Exploitatieresultaat

Onttrekking bestemmingsreserves	€	72.500
Resultaat na bestemmingsreservers	€	0

Mevr. Drs.T.V. Visser
Directeur-bestuurder
Stichting Monumentenwacht Utrecht

Jaarrekening 2021

Balans

A c t i v a	31 december 2021	31 december 2020
<u>Vaste activa</u>		
Materiële vaste activa		
Installaties	€ 0	€ 1.615
Vervoermiddelen	0	0
Inventaris	0	0
Automatisering	6.507	10.056
	<u>€ 6.507</u>	<u>€ 11.671</u>
<u>Vlottende activa</u>		
Vorderingen en overlopende activa		
Onderhanden werken	€ 61.912	€ 23.637
Debiteuren	46.442	82.498
Nog te ontvangen bedragen	74.712	62.694
Vooruitbetaalde kosten en overlopende activa	14.241	36.775
	<u>€ 197.306</u>	<u>€ 205.604</u>
Liquide middelen	€ 504.300	€ 458.523
	<u>€ 504.300</u>	<u>€ 458.523</u>
Totaal activa	<u>€ 708.113</u>	<u>€ 675.798</u>

P a s s i v a	31 december 2021	31 december 2020
<u>Eigen vermogen</u>		
Risico- en egalisatiereserve	€ 209.516	€ 223.260
Bestemmingsreserves	267.685	282.000
Totaal reserves	€ 477.201	€ 505.260
Bestemmingsfondsen	54.905	0
Totaal reserves en fondsen	€ 532.106	€ 505.260
<u>Kortlopende schulden en overlopende passiva</u>		
Crediteuren	€ 16.699	€ 14.052
Belastingen en premies	73.046	67.730
Vooruitontvangen bedragen	0	20.503
Overige schulden	86.261	68.252
	€ 176.006	€ 170.538
Totaal passiva	€ 708.113	€ 675.798

Vastgesteld door de Stichting
Monumentenwacht Utrecht

d.d.

Erik Nieuwenburg

voorzitter RvT

Johan van Beem

secretaris RvT

Monique Govers

algemeen lid RvT

Bart Koenders

algemeen lid RvT

Cecile Wijdeveld

algemeen lid RvT

Rekening van baten en lasten over 2021

Omschrijving	Begroting 2021	Jaarrekening 2021	Jaarrekening 2020
<u>Baten</u>			
Provinciaal subsidie	€ 668.000	€ 686.331	€ 669.643
Inspectie- en projectinkomsten	857.800	781.052	732.944
Abonnementen	76.500	77.543	68.343
Overige inkomsten	0	560	0
Totaal inkomsten	€ 1.602.300	€ 1.545.486	€ 1.470.929
Projecten/activiteiten kosten	-20.000	-21.786	-29.317
Totaal baten	€ 1.582.300	€ 1.523.700	€ 1.441.612
<u>Lasten</u>			
Personeelskosten	€ 1.256.100	€ 1.202.811	€ 1.131.784
Huisvestingskosten	50.700	64.888	41.240
Afschrijvingskosten	6.000	5.164	5.804
Bestuurskosten	12.250	9.339	18.900
Externe dienstverlening	69.500	51.254	57.450
Bureaunkosten	104.000	99.803	82.239
Inspectiewagens en gereedschappen	54.500	27.373	39.592
Overige kosten	48.000	35.069	44.313
Totaal lasten	€ 1.601.050	€ 1.495.702	€ 1.421.321
Bedrijfsresultaat	€ -18.750	€ 27.998	€ 20.291
Financiële lasten	€ 1.250	€ 1.152	€ 895
Resultaat voor nagekomen baten en lasten	€ -20.000	€ 26.846	€ 19.396
Incidentele bijzondere baten en lasten	€ 0	€ 0	€ 23.720
Exploitatieresultaat	€ -20.000	€ 26.846	€ 43.116
Dotatie aan bestemmingsfonds	€ 0	€ 54.905	€ 0
Exploitatieresultaat uit normale bedrijfsvoering	€ -20.000	€ -28.059	€ 43.116
<u>Resultaatbestemming:</u>			
Onttrekking uit de bestemmingsreserve organisatie ontwikkeling	€ -20.000	-14.315	0
Toevoeging aan de risico- en egaliseringsreserve	0	€ -13.744	€ 3.116
Toevoeging aan de bestemmingsreserve opleiding, thuiswerken en vitaliteit	0	0	40.000
	€ -20.000	€ -28.059	€ 43.116

Grondslagen van waardering en resultaatbepaling.

Algemeen.

De jaarrekening wordt opgesteld conform de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving Rijk C1 voor kleine organisaties zonder winststreven.

De jaarrekening wordt naar de grondslag van historische kosten opgesteld. De activa en passiva zijn gewaardeerd tegen nominale waarde, tenzij anders is aangegeven.

De jaarverslaggeving bevat de volgende onderdelen in de jaarrekening:

- balans met de vergelijkende cijfers van het vorige boekjaar;
- staat van baten en lasten, met de vergelijkende cijfers van het vorige boekjaar;
- toelichting op de balans en de staat van baten en lasten;
- bestuursverslag.

In de staat van baten en lasten worden de begrotingscijfers van het boekjaar opgenomen.

In de toelichting worden de verschillen tussen de begroting en de werkelijke cijfers waar nodig toegelicht.

Activiteiten

De activiteiten van Stichting Monumentenwacht Utrecht, statutair gevestigd te Utrecht, bestaan in hoofdzaak uit het uitvoeren van inspecties aan cultuurhistorisch waardevolle bouwwerken in de provincie, om zo onderhoud te stimuleren en verval te voorkomen.

Vergelijkende cijfers

De vergelijkende cijfers zijn overgenomen van de jaarrekening 2020 en waar nodig aangepast voor vergelijkbaarheid met 2021.

Grondslagen voor waardering van activa en passiva

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld op basis van de hierna vermelde grondslagen. De jaarrekening is opgesteld in euro's.

Activa en passiva worden gewaardeerd tegen nominale waarde, tenzij een andere waarderingsgrondslag is vermeld.

In de balans wordt het eigen vermogen zodanig gepresenteerd dat daaruit blijkt welk gedeelte vrij besteedbaar is en welk gedeelte is vastgelegd.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde (verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs) verminderd met de cumulatieve afschrijvingen. De afschrijvingen zijn berekend volgens de lineaire methode op basis van de geschatte economische levensduur rekening houdend met een eventuele restwaarde.

Op investeringen, die in de loop van het jaar plaatsvinden, wordt tijdsevenredig afgeschreven.

De boekwaarde van de materiële vaste activa wordt verminderd met de eventuele investeringssubsidies.

Onderhanden projecten

De onderhanden projecten in opdracht van derden worden gewaardeerd tegen de gerealiseerde projectkosten vermeerderd met de toegerekende winst en verminderd met verwerkte verliezen en gedeclareerde termijnen. Indien het resultaat op een onderhanden project niet op betrouwbare wijze kan worden ingeschat wordt geen winst toegerekend. De projectkosten omvatten de direct op het project betrekking hebbende kosten, de kosten die toerekenbaar zijn aan projectactiviteiten in het algemeen en toewijsbaar zijn aan het project en andere kosten die contractueel aan de opdrachtgever kunnen worden toegerekend.

Vorderingen

De vorderingen zijn opgenomen tegen de nominale bedragen, zonodig onder aftrek van voorzieningen.

Bestemmingsreserves

De bestemmingsreserve is het deel van het eigen vermogen dat is afgezonderd omdat daaraan een beperktere bestedingsmogelijkheid aan is gegeven dan gezien de doelstelling van de organisatie zou zijn toegestaan, en de beperking is door de directeur-bestuurder aangebracht.

Bestemmingsfonds

Een bestemmingsfonds is het deel van het eigen vermogen dat is afgezonderd omdat daaraan een beperktere bestedingsmogelijkheid aan is gegeven dan gezien de doelstelling van de organisatie zou zijn toegestaan, en de beperking is door de derden aangebracht.

Voorziening jubileum

Deze voorziening wordt opgebouwd om in kroonjaren jubileumactiviteiten en -festiviteiten te kunnen financieren.

Deze voorziening is vrijgevallen in 2019 omdat deze niet meer nodig is voor het doel waarvoor deze is gevormd.

Grondslagen voor de resultaatbepaling



Algemeen

De organisatie verantwoordt allen baten en lasten in de staat van baten en lasten.

Uitgaven die gedekt worden uit bestemmingsreserves en bestemmingsfondsen worden eveneens in de staat van baten en lasten verantwoordt.

Subsidiebat

De door de stichting ontvangen exploitatiesubsidie van de Provincie Utrecht worden toegekend voor uitvoeringskosten en de geleverde prestaties.

Voor de verwerking, waardering en presentatie wordt de regelgeving van de subsidiebat voor Overheidssubsidies toegepast.

Afschrijvingen

Afschrijvingen vinden plaats volgens de lineaire methode op basis van de geschatte economische levensduur.

Boekresultaten bij verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder afschrijvingen.

Overige bedrijfskosten

De kosten zijn berekend op basis van de historische kostprijs.

Nagekomen baten en lasten

De nagekomen baten en lasten maken geen deel uit van de normale bedrijfsactiviteiten van de Stichting Monumentenwacht Utrecht en zijn ten behoeve van het gewenste inzicht afzonderlijk in deze jaarrekening gepresenteerd.

Gebeurtenissen na balansdatum



Coronavirus

Het is onduidelijk wat de lange termijngevolgen van de Corona-pandemie zijn voor de Stichting Monumentenwacht-Utrecht. Voor de korte termijn zal waarschijnlijk, net als in 2020, de inkomsten uit activiteiten van inspecties en projectinkomsten iets lager uitkomen dan verwacht, mede ook vanwege de regels van de anderhalvemetersamenleving waaronder de werkzaamheden uitgevoerd dienen te worden. De financiële impact in 2020 op kosten en opbrengsten is bij de verschillende posten in de jaarrekening verder toegelicht. Het is nog bijzonder onzeker wat 2021 in dit verband gaat brengen. Net als in 2020 zal ook in 2021 de stand van zaken doorlopend en in samenspraak met RvT en Provincie Utrecht gemonitord worden en waar mogelijk op kansen ingespeeld worden.

Reeds bekende gevolgen

Voorlopig lijkt de terugval in de door Monumentenwacht Utrecht uit te voeren inspecties mee te vallen. Hoofdzakelijk doordat wachters thuis moeten blijven vanwege klachten kunnen niet alle inspecties uitgevoerd worden. Ook binnen-inspecties kunnen moeilijk uitgevoerd worden.

Waar mogelijk worden dan ook zo veel als mogelijk buiten-inspecties gepland en inspecties bij niet-woonhuis objecten. Op de korte en middellange termijn is dit naar verwachting goed in te plannen.

Op de lange termijn zou de Corona-situatie tot significant minder inspecties kunnen leiden als de niet- woonhuis objecten allemaal geïnspecteerd zijn en de woonhuis inspecties niet mogelijk zijn.

Prognose vanaf 2022

Door Monumentenwacht Utrecht zijn op dit moment geen maatregelen getroffen voor deeltijdontslag. Daartoe is vooralsnog ook geen aanleiding. Ook is geen beroep gedaan op noodmaatregelen voor loonkosten subsidie. Mocht op de langere termijn het aantal uit te voeren inspecties significant gaan afnemen, dan zal alsnog beoordeeld moeten worden of een beroep op noodmaatregelen gedaan kan worden. De liquiditeit van de Stichting is op dit moment zodanig goed dat er in het komende jaar geen risico bestaat op continuïteitsproblemen.

Begrotingscijfers.

In de jaarrekening is de werkbegroting 2021 d.d. 12 maart 2021, zoals gebruikt voor budgetverantwoording 2021, verwerkt.

Subsidiëring.

De Stichting Monumentenwacht Utrecht wordt door de provincie Utrecht gesubsidieerd op basis van de Algemene Subsidieverordening provincie Utrecht (AsvpU).

De Provincie Utrecht heeft gekozen voor activiteitensubsidiëring, één van de vormen van budgetsubsidieëring.

Dit houdt in dat er vooraf duidelijk moet zijn welke activiteitenproducten er per FTE voor de subsidie geleverd worden. Het over 2021 toegekende budget is € 686.331.

Resultaat boekjaar.

Het resultaat over 2021 bedraagt:	€	-28.059
-----------------------------------	---	---------

Toelichting op de balans per 31 december 2021

Activa.

Materiële vaste activa

	2021	2020
<u>Installaties</u>		
Aanschafwaarde per 1 januari	€ 8.809	€ 8.809
Cumulatieve afschrijvingswaarde per 1 januari	-7.194	-5.432
Boekwaarde per 1 januari	€ 1.615	€ 3.377
Investerings	0	0
	€ 1.615	€ 3.377
Afschrijvingen	-1.615	-1.762
Boekwaarde per 31 december	€ 0	€ 1.615
<u>Vervoermiddelen</u>		
Aanschafwaarde per 1 januari	€ 301.228	€ 301.228
Cumulatieve afschrijvingswaarde per 1 januari	-301.228	-301.228
Boekwaarde per 1 januari	€ 0	€ 0
Investerings	0	0
	€ 0	€ 0
Afschrijvingen	0	0
Boekwaarde per 31 december	€ 0	€ 0
<u>Inventaris</u>		
Aanschafwaarde per 1 januari	€ 9.043	€ 9.043
Cumulatieve afschrijvingswaarde per 1 januari	-9.043	-9.043
Saldo per 1 januari	€ 0	€ 0
Investerings	0	0
	€ 0	€ 0
Afschrijvingen	0	0
Saldo per 31 december	€ 0	€ 0
<u>Automatisering</u>		
Aanschafwaarde per 1 januari	€ 24.572	€ 24.572
Cumulatieve afschrijvingswaarde per 1 januari	-14.516	-10.474
Boekwaarde per 1 januari	€ 10.056	€ 14.098
Investerings	0	0
	€ 10.056	€ 14.098
Afschrijvingen	-3.549	-4.042
Boekwaarde per 31 december	€ 6.507	€ 10.056
Totaal materiële vaste activa	€ 6.507	€ 11.671

Activa.
Vorderingen en overlopende activa

	2021	2020
Onderhanden projecten	61.912	23.637
<u>Totaal</u>	<u>€ 61.912</u>	<u>€ 23.637</u>

Debiteuren

Handelsdebiteuren	€ 47.942	€ 83.998
Voorziening dubieuze debiteuren	-1.500	-1.500
<u>Totaal</u>	<u>€ 46.442</u>	<u>€ 82.498</u>

Nog te ontvangen bedragen

Nog te ontvangen vergoedingen	€ 7.643	€ 0
Nog te ontvangen uitkering ziekengelden	0	0
Nog te ontvangen subsidie Provincie Utrecht	66.963	62.600
Overige nog te ontvangen bedragen	106	94
<u>Totaal</u>	<u>€ 74.712</u>	<u>€ 62.694</u>

Vooruitbetaalde kosten en overlopende activa

Vooruitbetaalde verzuimverzekering	0	17.817
Vooruitbetaalde verzuimbegeleiding	1.230	1.579
Vooruitbetaalde verzekering bedrijvenpakket	0	3.984
Vooruitbetaalde ongevallenverzekering	0	3.193
Vooruitbetaalde abonnementen	2.310	0
Vooruitbetaalde huurkosten	6.806	6.656
Vooruitbetaalde energiekosten	671	657
Vooruitbetaalde kosten autoverzekeringen	2.972	1.999
Vooruitbetaalde diverse kosten	252	891
<u>Totaal</u>	<u>€ 14.241</u>	<u>€ 36.775</u>

Liquide middelen

Rabobank betaalrekening	104.543	158.537
Rabo spaarrekening	50.001	100.000
ING betaalrekening	99.859	199.986
ING spaarrekening	100.000	0
ABNAMRO betaalrekening	99.897	0
ABNAMRO spaarrekening	50.000	0
<u>Totaal</u>	<u>€ 504.300</u>	<u>€ 458.523</u>

Passiva.

Eigen vermogen

	2021	2020
<u>Risico- en egalisereserve</u>		
Saldo per 1 januari	€ 223.260	€ 220.144
Bij: Toevoeging vanuit resultaatbestemming	-13.744	3.116
Saldo per 31 december	<u>€ 209.516</u>	<u>€ 223.260</u>

Bestemmingsreserve organisatie ontwikkeling

Saldo per 1 januari	€ 242.000	€ 242.000
Vanuit resultaatverdeling:	-14.315	0
Af: Onttrekking bestemmingsreserve	0	0
Saldo per 31 december	<u>€ 227.685</u>	<u>€ 242.000</u>

Deze bestemmingsreserve is gevormd voor verdere professionalisering van de organisatie in kennis, produkten en ondersteuning van de uitvoeren van inspecties en projecten op het gebied van monumenten. In 2021 heeft een onttrekking plaatsgevonden van totaal € 14.315 voor een adviestool Duurzaam Monument en aanschaf laptops.

Bestemmingsreserve opleiding, thuiswerken en vitaliteit

Saldo per 1 januari	€ 40.000	€ 0
Vanuit resultaatverdeling:	0	40.000
Af: Onttrekking bestemmingsreserve	0	0
Saldo per 31 december	<u>€ 40.000</u>	<u>€ 40.000</u>

Deze bestemmingsreserve is gevormd voor opleiding kennis monumenten en de effecten van corona, waarbij ingezet wordt op thuiswerken en het bevorderen van de vitaliteit van de medewerkers.

Totaal reserves	<u>€ 477.201</u>	<u>€ 505.260</u>
------------------------	-------------------------	-------------------------

Bestemmingsfondsen

	2021	2020
<u>Bestemmingsfonds project pilot drones</u>		
Saldo per 1 januari	€ 0	€ 0
Dotatie	54.905	0
Onttrekking/vrijval	0	0
Saldo per 31 december	<u>€ 54.905</u>	<u>€ 0</u>
Totaal bestemmingsfondsen	<u>€ 54.905</u>	<u>€ 0</u>

Deze bestemmingsfonds is gevormd voor het project pilot drones en betreft een subsidie van de Provincie Utrecht voor innovatie diensten MWU. In 2022 zal dit worden besteed.

Passiva.

Kortlopende schulden en overlopende passiva

2021

2020

Kortlopende schulden

Crediteuren

Crediteuren	€ 16.699	€ 14.052
Totaal crediteuren	€ 16.699	€ 14.052

Belastingen en premies

Omzetbelasting	€ 10.682	€ 14.523
Loonbelasting	62.364	53.207
Totaal belastingen en premies	€ 73.046	€ 67.730

Vooruitontvangen bedragen

Nog te verrichten werkzaamheden projecten i.v.m.

vooruitontvangen gelden	0	20.503
Totaal vooruitontvangen bedragen	€ 0	€ 20.503

Overige schulden

Reservering vakantiegeld	€ 36.466	€ 34.402
Reservering vakantiedagen	11.623	13.665
Flexibele beloning	1.500	0
Pensioenpremie	15.447	14.794
Ziekteverzuimverzekering afrekening	2.935	0
Arbodienst	0	284
Netto lonen	266	531
Personeelsvereniging	2.410	1.070
Inhuur derden	4.500	2.380
Accountantskosten	4.000	0
Marketing	2.500	0
Energie	4.500	
Salarisadministratie	0	1.127
Overig	115	0
Totaal overige schulden	€ 86.261	€ 68.252

Niet in balans opgenomen verplichtingen:

Het huurcontract met betrekking tot de ruimte in het bruggehoofd, gelegen aan de Waterlinieweg, direct aan de spoorbaan Utrecht-Arnhem en nabij Lunet II, in de gemeente Utrecht loopt voor onbepaalde tijd van jaar tot jaar door en kan door elk der partijen worden opgezegd met inachtneming van een opzegtermijn van zes maanden. De jaarlijkse kosten bedragen € 10.072.

Het huurcontract voor de ruimte van Lunet II gelegen op het eiland is aangegaan voor een termijn van zeven jaar, van 1 oktober 2010 tot en met 30 september 2017 en wordt vervolgens voortgezet voor een aansluitende periode van telkens één jaar. De jaarlijkse kosten bedragen € 17.153.

De servicekosten bedragen op jaarbasis € 2.682.

Specificatie van de rekening van baten en lasten over 2021

<u>Baten.</u>	Begroting 2021	Jaarrekening 2021	Jaarrekening 2020
Provinciaal subsidie			
Subsidie provincie Utrecht basis	€ 654.000	€ 686.331	€ 654.102
Subsidie provincie Utrecht index	13.800	0	15.541
	<u>€ 668.000</u>	<u>€ 686.331</u>	<u>€ 669.643</u>

De voorwaarden die verbonden zijn aan deze subsidietoezegging zijn conform de Algemene Subsidieverordening Provincie Utrecht.

De subsidie is verleend op basis van de ingediende begroting en activiteitenplan 2021/2024.

Inspectie- en projectinkomsten

Inspectievergoedingen	€ 493.570	€ 409.885	€ 443.022
Projectinkomsten	€ 364.230	€ 311.587	€ 289.921
Projectinkomsten Drone Subsidie Provincie Utrecht	€ 0	€ 59.580	€ 0
Opbrengsten inspectie- en projectinkomsten	<u>€ 857.800</u>	<u>€ 781.052</u>	<u>€ 732.944</u>

Abonnementen

Opbrengsten abonnementen	<u>€ 76.500</u>	<u>€ 77.543</u>	<u>€ 68.343</u>
--------------------------	-----------------	-----------------	-----------------

Overige inkomsten

Opbrengsten overige inkomsten	<u>€ 0</u>	<u>€ 560</u>	<u>€ 0</u>
-------------------------------	------------	--------------	------------

Totaal inkomsten

	<u>€ 1.602.300</u>	<u>€ 1.545.486</u>	<u>€ 1.470.929</u>
--	--------------------	--------------------	--------------------

Projecten/activiteiten

Projecten/activiteiten kosten	<u>€ 20.000</u>	<u>€ -21.786</u>	<u>€ -29.317</u>
-------------------------------	-----------------	------------------	------------------

Totaal baten

	<u>€ 1.622.300</u>	<u>€ 1.523.700</u>	<u>€ 1.441.612</u>
--	--------------------	--------------------	--------------------

De opbrengsten uit de dienstverlening inclusief de daaraan gerelateerde kosten zijn lager dan begroot, met name als gevolg van een kleine terugval van het aantal inspecties in maart door de Corona pandemie. Het aantal declarabele uren per wachter is daardoor iets teruggelopen. In vergelijking met 2020 is er wel een toename van de baten, met name door hogere projectinkomsten.

Lasten

Personeelskosten

	Begroting 2021	Jaarrekening 2021	Jaarrekening 2020
Directe personeelskosten:			
Bruto salaris huidig personeel	€ 750.363	€ 731.265	€ 654.107
Speciale uitkeringen	17.534	5.000	2.356
Ontvangen transitievergoeding	0	-11.143	0
Vakantiegeld	58.500	54.880	50.436
Eindejaarsuitkering	65.549	56.908	52.249
Sociale lasten	136.089	125.346	109.936
Pensioenlasten	140.817	133.357	124.107
Inhuur directie en secretariaat	0	28.218	91.150
Ontvangen ziekengelduitkering	-7.000	-22.267	-41.121
Totaal directe personeelskosten	€ 1.161.852	€ 1.101.564	€ 1.043.220

De vergoeding ziektekosten is hoger dan begroot, als gevolg van 1 medewerker die in 2021 en 2020 langdurig afwezig was vanwege ziekte. De inhuur van een kantoormedewerker heeft deels ook in 2021 plaatsgevonden en pas in september 2021 in dienst getreden (in 2020 werd ook de directeur-bestuurder ingehuurd t/m juli 2020). Gedurende het jaar 2021 zijn 2 wachters en 1 kantoormedewerker uit dienst gegaan, maar zijn ook 4 nieuwe wachters in dienst getreden.

	2021	2020
Aantal FTE	15,21	13,80
Aantal medewerkers per 31 december	16	14
Aantal FTE ingehuurd medewerkers	0,00	0,64
Aantal ingehuurd medewerkers per 31 december	0	1

Overige personeelskosten:

Ziekteverzuimverzekering	€ 20.000	€ 22.395	€ 19.489
Arbodienst	10.800	10.613	12.767
Ongevallen-/rechtsbijstandverzekering	6.750	6.871	6.948
Reiskosten woon-werkverkeer	16.000	13.784	14.095
Scholing- en opleidingskosten	30.000	24.246	15.269
Reis en verblijfkosten/dienstreizen	500	904	375
Mutatie vakantiedagen	0	-2.042	3.569
Werving en selectie	0	3.350	0
Diverse personeelskosten	10.197	21.128	16.052
Totaal overige personeelskosten	€ 94.247	€ 101.248	€ 88.563
Totaal personeelskosten	€ 1.256.100	€ 1.202.811	€ 1.131.784

Huisvestingskosten

Huurkosten depotruimten	€ 30.000	€ 26.707	€ 27.717
Belastingen en verzekeringen	3.000	3.204	3.296
Energie	8.000	10.757	5.022
Schoonmaak en onderhoud	5.400	5.847	3.327
Beveiliging	1.200	749	792
Klein inventaris aankopen	0	16.603	0
Algemene kosten depots	3.100	1.020	1.086
Totaal depotkosten	€ 50.700	€ 64.888	€ 41.240

Onder klein inventaris zijn kosten verantwoord voor bureaus en ladeblokken.

	Begroting 2021	Jaarrekening 2021	Jaarrekening 2020
<u>Afschrijvingskosten</u>			
Afschrijving installaties	€ 0	€ 1.615	€ 1.762
Afschrijving inventaris	4.000	0	0
Afschrijving automatisering	2.000	3.549	4.042
Totaal afschrijvingskosten	€ 6.000	€ 5.164	€ 5.804

<u>Bestuurskosten</u>			
Bestuurskosten	€ 10.000	€ 7.700	€ 18.200
Bestuursaansprakelijkheidsverzekering	1.250	605	250
Overige bestuurskosten	1.000	1.034	450
Totaal bestuurskosten	€ 12.250	€ 9.339	€ 18.900

De hogere bestuurskosten in 2020 betreft met name de kosten voor werving nieuwe directeur-bestuurder.

<u>Externe dienstverlening</u>			
Accountantskosten	€ 10.000	€ 7.807	€ 0
Financiële administratie	28.500	33.046	28.007
Salarisadministratie	7.500	6.119	8.048
Externe advieskosten	23.500	4.282	21.395
Totaal externe dienstverlening	€ 69.500	€ 51.254	€ 57.450

In de begroting 2021 was extra ruimte voor externe advieskosten, echter niet geheel nodig en besteed in 2021. In 2020 zijn externe advieskosten gemaakt voor certificering, advies arbeidsovereenkomsten, EMA certificaat en personeelshandboek, waardoor deze hoger zijn dan de kosten in 2021.

<u>Bureaukosten</u>			
Porti/drukwerk	€ 2.500	€ 211	€ 938
Kantoorbenodigdheden	2.500	1.186	800
Contributies/abonnementen	4.000	5.365	3.383
Automatiseringskosten	44.000	49.353	38.435
Licentiekosten	28.000	27.255	27.222
Kosten mobiele telefonie	11.500	8.491	9.342
Marketingkosten	8.500	6.448	673
Overige bureaukosten	3.000	1.494	1.445
Totaal bureaukosten	€ 104.000	€ 99.803	€ 82.239

De licentiekosten betreft onderhoud en support website, klantportal, inspectie portal en inspectie app.

<u>Inspectiewagens en gereedschappen</u>			
Verzekering en belasting	€ 12.000	€ 9.588	€ 9.292
Reparatie en onderhoud	9.000	3.550	5.959
Brandstofkosten	9.000	6.101	6.400
Gereedschappen	15.000	283	13.838
Bedrijfskleding	5.000	2.581	3.096
Veiligheidsmateriaal/klimuitrusting	3.000	4.186	0
Overige kosten inspectiewagens	1.500	1.085	1.008
Totaal kosten inspectiewagens	€ 54.500	€ 27.373	€ 39.592

De kosten voor gereedschappen zijn in 2021 nauwelijks uitgegeven, met name doordat juist in 2020 uitgaven zijn gedaan betreffende een evacuatie apparaat en katrollen voor industrieel klimmen.

	Begroting 2021	Jaarrekening 2021	Jaarrekening 2020
<u>Overige kosten</u>			
BTW deel niet aftrekbare voorbelasting	€ 47.000	€ 34.861	€ 43.915
Overige algemene kosten	1.000	207	398
Totaal overige kosten	<u>€ 48.000</u>	<u>€ 35.069</u>	<u>€ 44.313</u>
<u>Financiële baten en lasten</u>			
Rente / bankkosten	<u>€ 1.250</u>	<u>€ 1.152</u>	<u>€ 895</u>

Incidentele bijzondere baten en lasten

	Begroting 2021	Jaarrekening 2021	Jaarrekening 2020
<u>Bijzondere baten</u>			
Bijdrage provincie Utrecht i.v.m. omzetverlies door Corona	0	0	23.720
Teruggaaf sociale premies 2018	0	0	0
Vergoeding voor naheffing bijtelling auto's	0	0	0
Totaal buitengewone baten	<u>€ 0</u>	<u>€ 0</u>	<u>€ 23.720</u>
<u>Bijzondere lasten</u>			
Naheffing fiscale bijtelling auto's	<u>€ 0</u>	<u>€ 0</u>	<u>€ 0</u>
Totaal buitengewone lasten	<u>€ 0</u>	<u>€ 0</u>	<u>€ 0</u>
Exploitatieresultaat	<u>€ -20.000</u>	<u>€ 26.846</u>	<u>€ 43.116</u>
<u>Bestemmingsfondsen</u>			
Dotatie bestemmingsfonds project pilot drones	<u>€ 0</u>	<u>€ 54.905</u>	<u>€ 0</u>
Totaal mutatie bestemmingsfondsen	<u>€ 0</u>	<u>€ 54.905</u>	<u>€ 0</u>
Exploitatieresultaat uit normale bedrijfsvoering	<u>€ -20.000</u>	<u>€ -28.059</u>	<u>€ 43.116</u>
<u>Resultaatbestemming:</u>			
Onttrekking uit de bestemmingsreserve organisatie ontwikkeling	€ -20.000	-14.315	0
Toevoeging aan de risico- en egaliseringsreserve	0	€ -13.744	€ 3.116
Toevoeging aan de bestemmingsreserve opleiding, thuiswerken en vitaliteit	0	0	40.000
	<u>€ -20.000</u>	<u>€ -28.059</u>	<u>€ 43.116</u>

Algemene toelichting

Gebeurtenissen na balansdatum

Gebeurtenis na balansdatum die geen nadere informatie geeft over de feitelijke situatie per balansdatum.

Coronavirus:

Hoewel de gevolgen van het coronavirus voor de Stichting Monumentenwacht Utrecht ook voor 2021 lastig is geweest is er geen noodzaak geweest deeltijdontslag aan te vragen en aanvullende overheidssteun nodig te hebben.

Bezoldiging in het kader van WNT

De WNT is van toepassing op Stichting Monumentenwacht-Utrecht
Het voor Stichting Monumentenwacht-Utrecht toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2021 € 209.000

bedragen x € 1		T.V. Visser	
Functiegegevens		Directeur- bestuurder	
Aanvang en einde functievervulling in 2021		01/01 - 31/12	
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)		0,83	
Dienstbetrekking?		ja	
Bezoldiging			
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen		€ 87.318	
Beloningen betaalbaar op termijn (pensioenlasten)		€ 15.453	
Bezoldiging		€ 102.771	
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum		€ 174.170	
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag		N.v.t.	
Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan		N.v.t.	
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling		N.v.t.	
Gegevens 2020			
		T.V. Visser	K. Snieders
Functiegegevens		Directeur- bestuurder	Directeur- bestuurder
Aanvang en einde functievervulling in 2020		01/7 - 31/12	01/01 - 15/07
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)		0,78	0,00
Dienstbetrekking?		ja	nee
Bezoldiging			
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen		€ 36.875	€ 57.509
Beloningen betaalbaar op termijn (pensioenlasten)		€ 7.027	€ -
Bezoldiging		€ 43.902	€ 57.509
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum		€ 78.169	€ -
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag		N.v.t.	N.v.t.
Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan		N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling		N.v.t.	N.v.t.

De bezoldiging van de Raad van Toezicht (toezichthoudende topfunctionarissen) bedraagt minder dan € 1.800 per lid. Dit is het grensbedrag in de WNT op grond waarvan alleen de namen van de leden vermeld behoeven te worden. In 2021 bestond de Raad van Toezicht uit de volgende leden:

De Raad van Toezicht is eind december 2021 als volgt samengesteld:

- Erik Nieuwenburg (voorzitter)
- Johan van Beem (secretaris)
- Monique Govers
- Cecile Wijdeveld
- Bart Koenders

Overige gegevens

Controle verklaring door accountant